

INFORME DE GESTIÓN 2.024

Consejo de Administración

RED COOPERATIVA DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN
COMUNITARIOS DE SANTANDER - RESANDER



Asociados a la Red Cooperativa de Medios de Comunicación Comunitarios de Santander – Resander.

PROVINCIA DE GUANENTÁ

MUNICIPIO

1. Asociación de Comunicación Comunitaria Villanueva Estéreo	Villanueva
2. Asociación Municipal de Juntas de Acción Comunal–Mirador Estéreo	Barichara
3. Asociación de Comunicación Comunitaria Charalá Estéreo	Charalá
4. Asociación Municipal de Juntas de Acción Comunal–Cerro de la Cruz	V. de San José
5. Asociación de Comunicación Comunitaria la Voz de los Moros	Coromoro
6. Asociación de Comunicación Comunitaria Mogotes Estéreo	Mogotes
7. Asociación de Comunicación Comunitaria Ocamonte Estéreo	Ocamonte
8. Parroquia Inmaculada Concepción de Encino– Cachalú Estéreo	Encino
9. Parroquia Nuestra Señora del Rosario de Chiquinquirá del Páramo -Santuario	Páramo
10. Parroquia San Joaquín de Curití – Cristalina St.	Curití
11. Junta de Acción Comunal Camilo Torres – Cabrera St.	Cabrera
12. Asociación Radio Comunitaria Estéreo de San Gil - La Cometa	San Gil
13. Secretariado de Pastoral Social – SEPAS	San Gil
Delegación de Comunicaciones Diócesis de Socorro y San Gil	San Gil
14. Instituto Marco Fidel	San Gil
15. Asociación de Organizaciones Campesinas y Populares de Colombia EL COMUN	San Gil

PROVINCIA COMUNERA

MUNICIPIO

16. Asociación Coordinadora de Organizaciones Campesinas-La Cúpula	El Socorro
17. Asociación de Organizaciones Campesinas la Voz de la Fe	Contratación
18. Asociación de la Comunicación Comunitaria Guadalupe Estéreo	Guadalupe
19. Asociación de Comunicación Comunitaria Ecos de Oiba Estéreo	Oiba
20. Asociación de Comunicación Comunitaria Renacer Estéreo	Vado Real
21. Asociación de Comunicación Comunitaria Chimaná Estéreo	Chima
22. Parroquia Santa Bárbara de Gámbita – Manantial St.	Gámbita
23. Parroquia Santa Bárbara de Simacota – Santa Bárbara St.	Simacota
24. Asociación de Usuarios de la Televisión Comunitaria de Oiba Santander	Oiba

PROVINCIA DE VÉLEZ

MUNICIPIO

25. Asociación de Comunicación Comunitaria Radio Ciudad de Vélez	Vélez
26. Asociación de Comunicación Comunitaria Proyección 2000	Guavatá
27. Asociación de Comunicación Comunitaria Chipatá Estéreo	Chipatá
28.	



29. Asociación de Comunicación Comunitaria Bolívar Estéreo
30. Asociación Comunitaria la Voz de Sorocotá
31. Asociación Eliecer Jiménez González – Ritmos St.
32. Asociación Comunitaria la Voz de Landázuri
33. Corporación comité Cultural de la Paz – La Paz St.
34. Fundación Cristo Rey. Nuevo Horizonte
35. Parroquia San José de Florián – Voces de Tisquizoque
36. Asociación Comunitaria de Televisión de Vélez, Santander - ACOTEVEL
37. Asociación Cristiana Buenas Nuevas St.

Bolívar
P. Nacional
Jesús María
Landázuri
La Paz
Albania
Florián
Vélez
Barbosa

PROVINCIA DE SOTO

38. Corporación Compromiso – La Brújula

MUNICIPIO

Bucaramanga

PROVINCIA DE GARCÍA ROVIRA

39. Asociación de Comunicación Comunitaria La Voz de Los Andes "ACOA"

MUNICIPIO
Málaga

Emisoras Comunitarias: 33

Tv Comunitarias: 2

Organizaciones: 4

Total asociados: 39

Consejo de Administración y Organismos de Control

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRINCIPALES	SUPLENTES
<p>Parroquia Santa Bárbara de Gámbita Manantial St.</p> <p>Representante Legal Luis Morales Suárez Pbro.</p>	<p>Organización: Asociación de Usuarios de la televisión Comunitaria de Oiba Santander TELEPOIMA</p> <p>Representante Legal Francisco Niño Mariño</p>
<p>Asociación de Comunicación Comunitaria Mogotes Estéreo</p> <p>Representante Legal Álvaro Prada Manrique</p>	<p>Organización: Asociación Comunitaria la voz de La Milagrosa- Chipatá Estereo</p> <p>Representante Legal John Pedro Baquero Piedrahita Pbro</p>
<p>Asociación Comunal de Juntas del Municipio de Barichara Santander</p> <p>Representante Legal Libardo Atuesta Parra</p>	<p>Asociación de la comunicación comunitaria Guadalupe Stereo</p> <p>Representante Legal Pbro. Juan Camilo Mejía Carreño</p>
<p>Asociación Comunitaria de Televisión de Vélez, Santander.</p> <p>Representante Legal Omar Eberto Cruz Guiza.</p>	<p>Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Contratación Santander</p> <p>Representante Legal Juan de Dios Prada Suarez</p>
<p>Asociación Comunitaria Ecos de Oiba</p> <p>Representante Legal Pbro. Pedro José García Puentes</p>	

PRINCIPALES	SUPLENTES
Organización: Asociación de Comunicación Comunitaria la Voz de los Moros Representante Legal: Didier Vargas Satova Pbro.	Organización: Asociación Comunal de Juntas del Municipio de Valle de San José. Representante Legal: Edgar Omar Arias Rangel.
Organización: Asociación Eliécer Jiménez González para el Desarrollo de Jesús María y la Provincia de Vélez. Representante Legal: Antonio Eberto Pineda González	Organización: Asociación de Comunicación Comunitaria Proyección 2.000 STEREO. Representante Legal: José Ricardo Santos Pbro.
Organización: Asociación de Comunicación Comunitaria La Voz de Los Andes "ACOA". Representante Legal: María Niyeret Barrera Ruiz	Organización: Asociación Municipal de Usuarios Campesinos de Contratación Santander. Representante Legal: Pedro Julio Moreno Álvarez.

JUNTA DE VIGILANCIA

REVISORIA FISCAL

PRINCIPAL	SUPLENTE
Auditoria y Gestión S.A.S José Jair González Gamba Contador Público T.P. 63055-T	Auditoria y Gestión S.A.S Diana Paola Castillo Urrea Contador Público T.P.205828-T

Equipo de trabajo de la Red Cooperativa De Medios De Comunicación Comunitarios De Santander – Resander.

INTEGRANTES EQUIPO DE TRABAJO

COLABORADORES	CARGO
Lina Marcela Pico Rincón	Gerente y Representante Legal (hasta oct 2.022)
Jenny Paola Ribero Duarte	Asistente Administrativa y comercial
Brigith Dayana Gómez Álvarez	Auxiliar Contable
Loraine E. Ortiz Puentes	Contador
Marleny Sanabria	Directora Proyecto San Gil Región

INFORME GESTIÓN AÑO 2.024

1. PRESENTACIÓN

SEÑORES CONSEJEROS

La Gerencia a continuación presento la Memoria Anual correspondiente al periodo del año 2.024, en cumplimiento de la normatividad establecida, donde se presenta la gestión realizada durante este periodo, así mismo agradecer a todas las emisoras, canales de televisión comunitarios y entidades asociadas a RESANDER su participación y colaboración.

Durante el año 2.024 desde Resander se ejecutaron acciones de acuerdo al compromiso de acompañar e informar a las emisoras y asociados sobre los aspectos técnicos, jurídicos, administrativos, fiscales, la gestión de pauta y la ejecución de proyectos, así como el cumplimiento de los valores y principios cooperativos. El año 2.024 fue un año neurálgico para la red, se ejecutaron pocos proyectos sin embargo fueron una posibilidad económica para el sostenimiento operacional de la Red.

En este informe se presentan los hechos más importantes acontecidos en el ejercicio económico entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, orientadas al conocimiento y cumplimiento de las disposiciones legales de Resander y fundamentada en el conocimiento del manejo de una entidad cooperativa como Resander para atender las necesidades y solicitudes de las entidades.

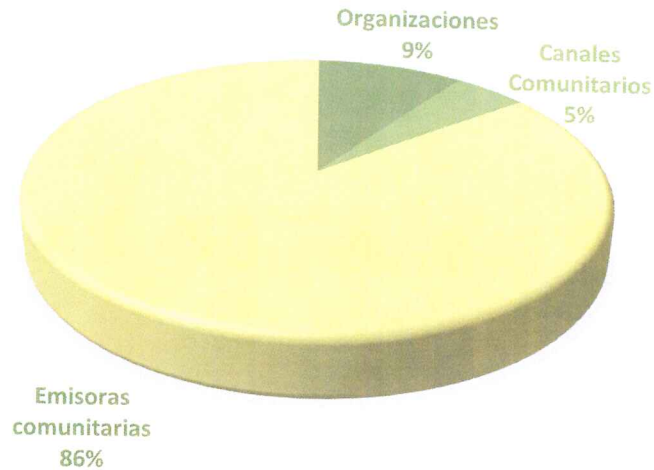
2. BALANCE SOCIAL

Resander es una organización de carácter cooperativo de segundo grado conformada por personas jurídicas focalizadas en el sector de los medios de comunicación comunitarios de Santander. Al corte del año 2.024 la cooperativa cuenta con 39 asociados hábiles conformados así:

- 4 entidades que apoyan institucionalmente el proceso de Resander.
- 2 televisoras Comunitarias.
- 33 emisoras comunitarias



ASOCIADOS A RESANDER



2.1 ACOMPAÑAMIENTO A LAS EMISORAS ASOCIADAS.

Durante el año 2.024 la administración de Resander como parte de sus actividades prestó servicios de asesoría a las radios asociadas con el fin de contribuir para que se constituyan en empresas sociales sustentables en sus municipios y mantengan al día el cumplimiento de la normatividad vigente.

A continuación, algunos de los aspectos, en que se hicieron acciones de acompañamiento y asesoría a las emisoras asociadas que han solicitado

- Prórrogas de las licencias de concesión
- Autoliquidación y pago Formulario Único de Recaudo FUR

PRESTAMOS PARA OBTENCIÓN DE ALIVIO FINANCIERO ANTE SAYCO Y ACINPRO.

Como es de su conocimiento, a través de la Mesa Nacional de Radio se dio continuidad con la gestión ante Sayco y Acinpro para el año 2024, se concertó un alivio financiero por el pago anticipado en la contribución del presente año. Es así que Resander coordinó con sus emisoras asociadas para que aprovechen este beneficio y así se cuente con el certificado de paz y salvo de la vigencia 2.024 de manera anticipada.

Además, Resander otorgó préstamos sin costo financiero a varias emisoras que por dificultades económicas no podían acogerse al beneficio económico. En este sentido, a continuación, se presenta el estado actual de estos dos procesos

SAYCO Emisoras que se acogieron al descuento: 31

Valor pagado a Sayco: \$ 26.327.904

Número de emisoras que solicitaron préstamo a Resander: 2

ACINPRO Emisoras que se acogieron al descuento: 32

Valor pagado a Acinpro: \$22.031.483

Número de emisoras que solicitaron préstamo a Resander: 2

2.3 APLICACIÓN DE FONDOS SOCIALES

APLICACIÓN RECURSOS FONDO DE EDUCACIÓN Y SOLIDARIDAD

De acuerdo a lo aprobado los recursos del Fondo de Educación y solidaridad se aplicaron en ayudas para los dos medios de televisión comunitaria asociados a Resander, toda vez que no habían recibido pauta o algún incentivo en los proyectos o convenios que había gestionado la red.

3. GESTIÓN DE RECURSOS AÑO 2.024

Durante el año 2.024, Resander celebró contratos de pauta, producción y difusión de productos sonoros con agencias, departamentos descentralizados e Instituciones buscando promover la comunicación comunitaria como un actor estratégico y necesario para articular las acciones en cada territorio.

RELACION DE PROYECTOS 2024			
as de fila	GASTOS	INGRESO	RESULTADO
MASS SOLUTIONS MEDIA SAS	270.000	975.000	705.000
UNISANGIL	1.350.000	1.680.672	330.672
MINISTERIO DE CULTURA	1.400.000	4.640.000	3.240.000
MOE	1.493.355	2.446.999	953.644
J&M COMUNICACIONES	5.085.685	10.083.018	4.997.333
MUNICIPIO DE ENCINO	5.567.280	0	-5.567.280
MULTIMEDIOS PLUS S.A.S.	10.707.556	16.581.882	5.874.326
MONTES DE MARIA/AUTOPISTAS DEL CARIBE	13.828.219	21.478.995	7.650.776
CENDERA	33.589.600	35.829.000	2.239.400
DPS	22.578.800	42.000.000	19.421.200
FEDERACION NAL.DE CAFETEROS	60.848.410	76.733.613	15.885.203
COLOMBIA AL AIRE	112.769.423	125.000.000	12.230.577
ADMINISTRACION	105.177.951	2.013.772	-103.164.180
DEPRECIACIONES PPYE	7.920.000	0	-7.920.000
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	0	8.314.968	8.314.968
EDICTOS	1.000.000	2.586.640	1.586.640
Total general	383.586.279	350.364.560	-33.221.720

PARTICIPACIÓN CON LA MOE PARA LA OBSERVACIÓN ESTUDIANTIL

Capacitación y acompañamiento de observación electoral en cuatro instituciones educativas. Realizar acompañamiento y observación electoral estudiantil en la elección de cargos de representación estudiantil de Instituciones Educativas, incluye capacitación y despliegue de 16 observadores y observadoras, así como capacitación de 84 actores electorales (jurados, testigos, candidaturas y votantes).

CONVOCATORIA PROGRAMA NACIONAL DE CONCERTACIÓN CULTURAL - MINISTERIO DE CULTURA

En el año 2023 Resander en alianza con Marleny Sanabria se presentó a la convocatoria del Programa Nacional de Concertación Cultural.

CONVENIO NO. 3327 2024 - SAN GIL REGIÓN HISTORIA VIVA FASE IV: Proyecto dirigido a resaltar historias de mujeres en la región. Comprende la realización de seis metas, para identificar, investigar y redactar ocho historias de mujeres mayores de 50 años de cuatro municipios de la región.

CONCLUSIONES SOBRE LOS PROCESOS DE GESTIÓN

Contrato Montes de María

- Se continuó con el contrato de Montes de María, vigente desde marzo de 2024 hasta febrero de 2025.
- El contrato está dividido en cuatro trimestres, con emisiones en cinco emisoras por trimestre.
- A la fecha, el contrato sigue vigente.
- Contrato Cafeteros
- Este contrato tuvo vigencia desde febrero hasta el 31 de diciembre de 2024, abarcando un total de 25 emisoras, con la emisión de un programa de 30 minutos todos los viernes.
- Para el año 2025, el contrato ya fue gestionado, encontrándose actualmente en proceso de contratación.
- Se prevé el inicio de emisiones entre el 7 o 14 de febrero (fecha por definir), con un total de 45 programas en 17 emisoras.

Unificación de Tarifas para Agencias

En octubre de 2024, se realizó la unificación de tarifas para las agencias, estableciendo un valor estándar para todas las emisoras asociadas a la Red. Las tarifas definidas fueron:

- 📺 20 segundos: \$10.000 + IVA
- 📺 25 segundos: \$12.500 + IVA
- 📺 30 segundos: \$15.000 + IVA

Pago a Emisoras Asociadas

Los valores establecidos para el pago a las emisoras fueron los siguientes:

- ☑ 20 segundos: \$6.000
- ☑ 25 segundos: \$7.500
- ☑ 30 segundos: \$9.000

- Servicio a Vanguardia Liberal

Se reactiva con la prestación de servicios a Vanguardia Liberal para la emisión de edictos en las emisoras asociadas, únicamente a través de la Red con las siguientes emisoras, algunas otras trabajan directamente con Vanguardia

- o Barichara – Mirador ST
- o San Gil – La Cometa
- o Guadalupe – Guadalupe ST

Mensualmente se emitían entre 25 a 35 edictos.

Contrato DPS

En noviembre de 2024, se realizó un contrato el Departamento de Prosperidad Social, presentando la propuesta a RTVC en alianza con la Asociación de Medios de Comunicación ASOREDES por un valor de \$42.000.000, que incluía la emisión de:

- o Cuñas radiales
- o Microprogramas
- o Contenidos para redes sociales

Inicialmente, el contrato contemplaba la pauta en 20 emisoras, dando cumplimiento al principio cooperativo se logró reorganizar el presupuesto para ampliar la cobertura a los 35 asociados, incluyendo 33 emisoras comunitarias y 2 medios de televisión comunitaria, bajo el contrato denominado "DPS".

Contrato con la Fundación Universitaria de San Gil (UNISANGIL)

En noviembre de 2024, se firmó un contrato con UNISANGIL, vinculando a 9 emisoras de la Red en dos cortes de emisión:

Las emisoras vinculadas al contrato fueron:

- Charalá ST
- Cabrera ST
- Cristalina ST
- Mirador ST
- Villanueva ST
- La Cometa
- Mogotes ST
- La Voz del Chicamocha
- Santuario ST

Durante este periodo, la gestión de los recursos económicos para Resander se ha focalizado principalmente en realizar una encuesta muy completa según las directrices realizadas desde el Consejo, en la medida del trabajo se ha realizado un tarifario que permite darle cumplimiento al mandato realizado por la Asamblea de Asociados, pero también que solicita acogida por parte de todas las emisoras, ya que el 25% de la asociadas a la fecha no han dado respuesta afirmativa o negativa al respecto.

Adicionalmente se enviaron los tarifarios a las respectivas Agencias de publicidad que vienen contratando con Resander desde hace varios años

4. SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y LAVADO DE ACTIVOS FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO - SARLAFT

Acatando con la Circular Básica Jurídica en su título V, emitida por la Superintendencia de Economía Solidaria, Resander tiene implementado el Sistema de Administración de Riesgos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT. De acuerdo a las indicaciones es importante mencionar que durante el año se solicitaron a los asociados los documentos para la actualización del SARLAFT. Luego de un encuentro con la Revisoría Fiscal se acordó realizar actividades específicas ajustando el SARLAFT a las actividades cotidianas en los procesos de Resander.

Por otra parte, Resander ha dado cumplimiento con los informes trimestrales a la UIAF, y las diferentes consultas de cada asociado, empleado y proveedor de la Cooperativa. La entidad trabaja continuamente en el cumplimiento de las políticas establecidas dentro del manual del SARLAFT.

5. SISTEMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

De acuerdo a la normativa Resander ha desarrollado los aspectos referentes al Sistema de Gestión y Seguridad en el trabajo, durante el año la entidad ha realizado los pagos referentes a pagos mensuales de salud, ARL, y dotación para los colaboradores

Al finalizar el mes de diciembre de 2024, se ha cumplido satisfactoriamente con los requisitos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST).

El día 27 de diciembre de 2024, se realizó la entrega del reporte de actividades de promoción y prevención, en el cual se evidencia que Resander cumple con los estándares mínimos del SG-SST.

En la misma fecha, se certifica que Resander se encuentra afiliada a la aseguradora Equidad Seguros. Además, según la evaluación de estándares mínimos establecida en la Resolución 0312 de 2019, capítulo 01, la organización ha alcanzado un cumplimiento del 97.5%, obteniendo una calificación aceptable.



En el mes de septiembre se realizó reunión con el señor Miguel Angel Paez Pérez quien nos presentó una propuesta de trabajo, toda vez que durante el año 2024 no se han realizado actividades al interior de la Institución debido a la desinformación en torno a los procesos que se traían. El día 24 de septiembre Por otra parte, la ARL Equidad Seguros realizó capacitación presencial sobre la normatividad vigente y los procesos que se deben cumplir a 31 de diciembre de 2024.

Actualmente desde la red, se continua con las acciones para el cumplimiento de los estándares mínimos, así:

- Aplicación de examen físico de salud ocupacional periódicos.
- Participación en capacitación virtual ARL.

Desde el mes de septiembre, el Sistema de Gestión y Seguridad en el trabajo es liderado por el profesional Miguel Ángel Páez Pérez, en este sentido Resander realizó convocatoria para las emisoras que aún no cumplían con este requerimiento iniciarán el proceso. Es así como nueve emisoras asociadas a Resander iniciaron el proceso, han participado en las capacitaciones y se encuentran al día en este proceso.

6. ADAPTACIÓN A NORMAS LEGALES OBLIGATORIAS

Durante la vigencia de 2.024 la cooperativa Resander dio cumplimiento a los requerimientos y compromisos legales exigidos por las autoridades de vigilancia y control.

DIAN – SUPERSOLIDARIA

Durante el periodo de enero a noviembre Resander está dando cumplimiento a los requerimientos y compromisos legales exigidos por las autoridades de vigilancia y control.



23 Años



DIAN:

- . Liquidación y presentación de las declaraciones de retención en la fuente- Periodicidad mensual.
- . Declaración de IVA- Periodicidad cuatrimestral.
- . Declaración de renta Periodicidad mensual.
- . Información exógena- Periodicidad mensual.

SUPERSOLIDARIA:

- . Informes contables- Periodicidad semestral.
- . Informes SARLAFT – Periodicidad Semestral (SARLAFT).
- . Informes UIAF Reporte operaciones Sospechosas y Operaciones en efectivo: periodicidad trimestral.

CÁMARA DE COMERCIO:

- . Renovación del registro mercantil – Periodicidad anual. · Renovación del RUP – Registro Único de Proponentes: periodicidad Anual.

7. PRESENTACIÓN DE PROYECTOS Y PROPUESTAS

Presentación de Proyectos para Financiar Procesos de Comunicación Comunitaria en Santander

En el marco de las convocatorias departamentales, nacionales y de otras entidades para financiar proyectos de comunicación comunitaria, se presentaron seis iniciativas que tuvieron como eje central la creación de un producto sonoro emblemático para la radio comunitaria en el departamento de Santander. Estos proyectos fueron diseñados con el objetivo de fortalecer la identidad y la presencia de las radios comunitarias, destacando la importancia de la producción sonora como herramienta de comunicación para la comunidad.

A pesar de que ninguno de estos proyectos logró superar los procesos de selección, su presentación marca un avance significativo en el desarrollo de propuestas de alto impacto para el sector. Estos proyectos no solo representan un esfuerzo colectivo por visibilizar y fortalecer la radio comunitaria, sino que, al quedar registrados, se convierten en un valioso banco de ideas y proyectos que podrán ser ajustados y perfeccionados para futuras convocatorias.

Este banco de proyectos constituye una base sólida sobre la cual se podrán seguir desarrollando estrategias de mejora, afianzando los contenidos y formatos sonoros que mejor se adapten a las necesidades de la comunidad. El objetivo es seguir trabajando en el perfeccionamiento de estos proyectos para aprovechar las próximas oportunidades de financiamiento y continuar impulsando la comunicación comunitaria en la región.

- Producción y emisión radiofónica profesional una serie radial “De los Alpes y los Andes”.
- Convocatoria PISCCA Comunicación Comunitaria – Reportería innovadora de la Sociedad Civil. Programa de la Embajada de Francia en Colombia
- Implementación de la primera fase de la estrategia integral Expedición Ambiental CAS 20
- Becas y Mentorías Programa ‘Crece Digital 2024’ Fundación Gabo - Reportería Comunitaria para Santander

- Fondo Emerger Convocatoria Nacional 2024 – I: Tejiendo iniciativas desde la radio comunitaria para el Buen Vivir
- Radio Comunitaria en Santander: Iniciativas de participación ciudadana para el fortalecimiento de la democracia participativa – **Ministerio del Interior**

8. PROYECCIÓN AÑO 2025

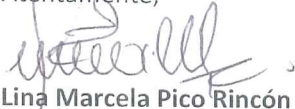
El 2.025 se proyecta como un año complicado en términos económicos, debido a las diferentes circunstancias socioeconómicas, sin embargo, a nivel de gobierno, las políticas actuales dirigen acciones a la construcción de la comunicación comunitaria, un escenario donde las emisoras comunitarias pueden seguir siendo un importante y esencial actor según el plan de gobierno nacional, Resander tiene como reto posicionarse a nivel nacional frente a sus pares como un aliado y no como un competidor, esto le permitirá avanzar en los procesos de representación de la radio comunitaria ante las Entidades Descentralizadas y De Gobierno.

En este sentido, se debe fortalecer a las emisoras con contenido informativo local y en red dirigido a mostrar la realidad de los territorios, a conectar las audiencias con información verídica para el cambio social, un trabajo en red que puede facilitar estas acciones y fortalecer los medios este año. Resander deberá pensar en un instrumento que permita organizar con un equipo base este proceso, toda vez que fue también uno de los compromisos adquiridos con la mesa nacional de radio en la ejecución del proyecto Colombia al aire en el año 2023

Para el programa Nacional de Concertación Cultura 2025 se presentó como proyecto el fortalecimiento del Piquete Informativo, que busca ser un formato novedoso y atractivo para la comunicación.

Por otra parte, se presentó desde la mesa nacional de radio el proyecto de ley para los medios comunitarios y alternativos, el cual tiene objetivo mejorar las condiciones y fortalecer estos medios en el país. Para Resander el 2.025 también es un año de retos y desafíos, un año para ejecutar acciones más locales y regionales a favor de sus asociados.

Atentamente,



Lina Marcela Pico Rincón

Representante Legal y Gerente.

Original firmado.