

## INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE GERENCIA AÑO 2017

### I. PRESENTACIÓN

EL Consejo de Administración y la Gerencia presentamos a tod@s las emisoras, televisoras y entidades asociadas a RESANDER un comunitario y solidario saludo de bienvenida a la XVIII Asamblea General Ordinaria.

En cumplimiento de las normas legales y estatutarias presentamos a la Asamblea General, el presente informe conjunto, en el cual se consigna la gestión administrativa, económica y social desarrollada durante el año 2017, resaltando los hechos que tuvieron mayor relevancia en el proceso y administración de la red.

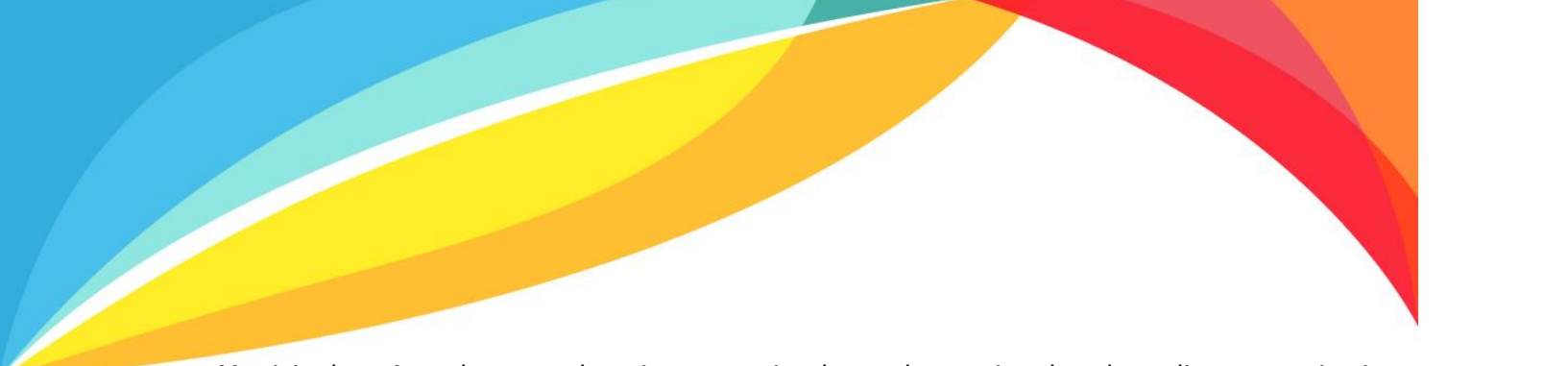
### II. CONTEXTO

Se puede afirmar que el año 2017 fue un año coyuntural para el País y para el Sector de la Radio Comunitaria. Por una parte, la firma del Acuerdo de la Paz entre el Gobierno y las FARC. Por otra parte, un gran número de emisoras comunitarias se encuentran realizando la gestión ante el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Mintic para renovar las licencias de concesión.

La anterior situación pone en sintonía y en alerta a los concesionarios de las emisoras comunitarias para que se potencien y se constituyan en actores estratégicos en los territorios especialmente en el diseño de metodologías comunicativas y pedagógicas que contribuyen con la transformación y el cambio social.

Otro segmento de las comunicaciones alternativas son las televisiones comunitarias que por cierto en los últimos años las normas han sido muy arrasadoras poniéndolas en riesgo de desaparecer, dejando a un lado a las comunidades organizadas para que dispongan de su propio medio de comunicación.

Este escenario exige a los concesionarios revisar los aspectos legales, técnicos, organizativos y económicos que deben dar cumplimiento ante las instituciones de vigilancia y control como son el Mintic, la DIAN, la Cámara de Comercio o la entidad que haga sus veces, el Ministerio del Trabajo y la Seguridad Social, las Administraciones



Municipales. Ante las actuales circunstancias las redes regionales de radios comunitarias juegan un papel importante en los territorios.

Los medios de comunicación comunitarios (emisoras comunitarias y tv comunitarias) afiliadas a Resander no se escapan de esta coyuntura y circunstancias.

### **III. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GESTION SOCIAL Y ECONOMICA.**


Durante la vigencia del 2017, Resander ha venido mejorando su capacidad de gestión y organizacional. Este año ha sumado y capitalizado su relación y articulación con sus asociadas y se ha posicionado como una organización territorial con incidencia nacional.

Resander es reconocida por instituciones del Gobierno Nacional que han venido trabajando por el fortalecimiento del Sector de la Radio Comunitaria, por citar algunos: Ministerio de Cultura; Mintic; Oficina del Alto Comisionado para la Paz, Unidad de Atención y Reparación a las Víctimas UARIV, Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias AUEOS.

A nivel internacional Resander fue invitada por la Delegación de la Unión Europea a coordinar la implementación del Proyecto Radios Comunitarias para la Paz y la Convivencia, Este Proyecto implementado en su mayoría en el año 2017, benefició a 400 emisoras comunitarias de 29 departamentos y vinculo a 27 redes regionales de radios comunitarias.

#### **3.1 ACOMPAÑAMIENTO Y ASESORÍA A LAS EMISORAS ASOCIADAS**

Durante el año 2017 el equipo administrativo y técnico de Resander orientó y acompañó a sus afiliadas (algunas lo requirieron más que otras) en los siguientes aspectos que contribuyeron para su fortalecimiento organizativo y económico.

- Liquidación del FUR y acompañamiento de creación del usuario para la plataforma SER. Se hizo un trabajo con diez (10) emisoras asociadas.
  - Se orientó a algunas emisoras para la gestión de la póliza de concesión.
  - Se apoyó a la mayoría de las asociadas indicando el modelo de la carta de solicitud ante el Mintic para renovación de la licencia de concesión.
  - Se asesoró algunas emisoras para solicitar consultas a través del sistema PQR del Mintic.
  - Se acompañó a algunas emisoras para la creación del usuario para el registro TIC.
  - Se Suministró el formato para la presentación del informe de la Junta de Programación.
  - Se coordinó la realización de tres talleres de prevención e implementación del Sistema de Gestión de Seguridad Social en el Trabajo SG-SST.
- 

- Se orientó sobre algunos aspectos contables y tributarios.
- Se gestionó pauta publicitaria con algunas agencias e instituciones regionales y nacionales.

La implementación de la Plataforma Tecnológica e Informativa han sido dos procesos paralelos que cada año le han permitido a Resander y sus asociadas generar una articulación y cohesión más cercana a sus propósitos misionales.

- Se ha venido implementando la Plataforma Tecnológica con las afiliadas que han manifestado el interés y compromiso en dar el paso a la radio híbrida, página web y la comunicación digital. De las afiliadas quince (15) se mantienen estables. Otras han desistido por razones de limitaciones con el servicio de internet, falta de personal o poco interés.
- Producción y emisión del informativo semanal "Contacto Resander". Durante el año 2017 se coordinó y se garantizó este proceso gracias a la colaboración de las emisoras afiliadas, los reporteros comunitarios y el trabajo técnico y periodístico del equipo central de Resander.
  - 49 ediciones durante el año.
  - 33 de las 35 asociadas emitieron el informativo. Lo emitieron adicional la emisora Radio Católica de Bucaramanga y Telepoima de Oiba.
  - Se cuenta con el apoyo y compromiso de un grupo representativo de reporteros comunitarios de los municipios de Cimitarra, la Paz, Bucaramanga, San Gil, Charalá, Encino, Mogotes, Valle de San José, Coromoro, Curití, Contratación, Ocamonte, Simacota, Contratación, Guadalupe, Onzaga, Oiba.

### 3.2 GESTION DE CONVENIOS Y CONTRATOS:

Resander logró en el 2017 darle continuidad al proyecto Radios Comunitarias para la Paz y la Convivencia apoyado por la Unión Europea. Por otra parte, dedico sus acciones para coordinar contratos y convenios con organizaciones del orden nacional, regional y local. A continuación se relacionan los contratos y convenios.

**Tabla No. 1: Convenios y contratos año 2017**

CONTRATO	OBJETO	BENEFICIARIOS	OBSERVACIONES
Delegación Unión Europea. Contrato Subvención ICSP/2016/374-57 Inicio: junio 01/ 2016. Terminación: enero 29/2018 Valor: \$6.694.910.761 Ejecutado:\$6.342.458.781 Saldo Resander: \$226.616.784 (año 2017).	Contribuir a la construcción de una cultura de paz y convivencia a nivel territorial.  Fortalecer la radio comunitaria como un actor relevante para el diálogo público en	170 periodistas comunitarios "5 talleres regionales" de 26 departamentos. 50 Radios Comunitarias de 20 departamentos. 30 Emisoras Comunitarias de ciudades Capitales. 48 Radialistas Comunitarias -	NGRESOS AÑO 2016: \$ 94.081.627 INGRESOS AÑO 2017: \$226.616.784 INGRESOS AÑO 2018: \$31.331.459 Costos directos cargados al proyecto: * Nomina \$85.008.929 (70% Gerente, 50%

	torno a la construcción de una cultura de paz y convivencia a nivel territorial.	"Diplomado Señales de Paz" de 24 departamentos. 400 Emisoras comunitarias de 29 departamentos 27 Redes regionales de Radios Comunitarias.	Contador y 40% asistente Administrativo). * Arriendo 60%: \$6.003.076 * Servicios públicos 60% \$2.051.842
UAEOS 005-2017 Valor: \$107.000.000 Inicio: 19 de mayo de 2017 Terminación: 15 de dic./2017. Ejecutado: \$86.000.964 Saldo Resander: \$20.999.036	Producción y Emisión piezas comunicativas radiofónicas, Servicios de apoyo en la producción de flash informativos y de Micro programas "Juntos hacemos más"; Participación en eventos y ferias; Tips, "Papo nos orienta" Y Entrevistas al director y demás funcionarios de la entidad. Dos (02) espacios de promoción, posicionamiento y divulgación de Economía Solidaria:	75 Emisoras Comunitarias de 16 departamentos (incluye algunas redes regionales de radios). 5 Ferias territoriales de la Economía Solidaria en: Bogotá, San Gil, Caracolí-Antioquia y Neiva	Resander y Organizaciones Solidarias han mantenido esta alianza durante los últimos tres años.
INSTITUTO DE CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE SAN GIL Inicio: Mayo 2 de 2017 Terminación: diciembre 29 de 2017. Valor: S28.571.432 Ejecutado:\$17.352.105 Saldo: \$11.219.327	Desarrollar estrategias para fortalecer la lectura y escritura en la población Sangileña.	Este proceso tuvo un alcance representativo de 1300 personas en 13 instituciones Rurales y 5 Urbanas, según se describen a continuación llegando a fortalecer la estrategia de manera exitosa.  <b>Instituciones Rurales</b> Montecitos bajo, Montecitos alto, Guarigua Bajo, Chapala, Santa Sofía, Resumidero, Cañaveral, San Pedro, Alto Encinal, El Tabor, Campo Hermoso, Puente Tierra, Brisas)  <b>Instituciones Urbanas</b> Instituto San Vicente de Paul, Colegio Técnico Luis Camacho Rueda, Lidisander, Colegio Cooperativo, Casa Hogar del Niño Jesús (Orfanato).	Resander inició este proceso en el año de 2017 en alianza con el Instituto de Cultura y Turismo de San Gil, a través de Elluz Tatiana Pinilla quien lideraba de manera independiente la estrategia en años anteriores.

<p>Unisangil- Ciudadanía desde el Aula  Inicio: enero de 2017  Terminación: 15 de noviembre de 2017  Valor: \$9.644.748  Ejecutado: \$5.077.000  Saldo: \$4.567.748</p>	<p>Generar estrategias y orientaciones en competencias ciudadanas para instituciones educativas de la provincia de Guanentá.</p> <p>El programa Ciudadanía desde el Aula comprende cuatro proyectos (Cuentos para Conversar, Análisis de Estrategias, Dilemas Morales y Diseño de Orientaciones y Estrategias) direccionados para educar en competencias ciudadanas, aplicados en los municipios de la Provincia de Guanentá seleccionados.</p>	<p>En este proceso se benefició la Emisora, la comunidad educativa y el municipio según se relaciona a continuación, cabe resaltar que estos programas fueron emitidos en diferentes emisoras asociadas a la Red, por lo que su alcance se extendió en la región.</p> <p><b>Charalá:</b> 4 Instituciones educativas y la emisora comunitaria.  <b>Curití:</b> 2 Instituciones educativas.  <b>Villanueva:</b> 2 Instituciones educativas.  <b>San Gil:</b> 11 Instituciones Educativas.  <b>Ocamonte:</b> 1 Institución Educativa.  <b>Encino:</b> 1 Institución Educativa.  <b>Coromoro:</b> 1 Institución Educativa.  <b>Valle de San José:</b> 3 Institución Educativa.  <b>Cabrera:</b> 1 Institución Educativa.  <b>Mogotes:</b> 2 Instituciones Educativa.  <b>Aratoca:</b> 3 Instituciones Educativa.</p>	<p>Resander y Unisangil, a través de Ciudadanía desde el Aula - Grupo Tarepe han mantenido esta alianza durante los últimos tres años.</p>
<p>COESCOOP – Zoolidarios  Inició: 12 de agosto de 2017  Terminación: 30 octubre de 2017  Valor: \$3.500.000  Ejecutado: \$1.594.471  Saldo: \$1.905.529</p>	<p>Diseñar una estrategia de comunicación a través del colectivo de comunicación "Zoolidarios" para fomentar la cultura solidaria en niños y jóvenes hijos de asociados de Coescoop.</p>	<p>Un grupo de quince (15) niños, niñas y adolescentes hijos de asociados de Coescoop</p>	<p>Resander y Coescoop han generado esta alianza de manera constante por los últimos cinco años.</p>
<p>PODION  Inicio: Noviembre 9/2017  Terminación: Marzo 9/2018  Valor: \$10.000.000  Ejecutado: \$5.000.000  Saldo: \$5.000.000</p>	<p>Elaborar documento Programa de Desarrollo Rural Integral con Enfoque Territorial PDRIET para las Provincias del Sur de Santander.</p>	<p>Resander, medios de comunicación comunitarios del sur de Santander.  Entidades aliadas: Unisangil, Instituto Coomuldesa, El Común, Corporación para el Desarrollo Provincia de Vélez.</p>	<p>Al contar con un banco de proyectos, facilitará la gestión de las entidades aliadas</p>



### 3.3 GESTION DE PUBLICIDAD RADIAL:

Durante el año 2017 Resander dio continuidad en la gestión de pauta radial de anunciantes a nivel regional y nacional.

Tabla No. 2. Gestión pauta radial

ANUNCIANTE	BENEFICIARIOS	OBSERVACIONES
<b>A NIVEL NACIONAL</b>		
Delegación de la Unión Europea Contrato de subvención ICSP/2016/374-57	Estrategia así suena la paz en Colombia: \$1.251.296.628 <ul style="list-style-type: none"> <li>400 emisoras comunitarias de 29 departamentos del País.</li> <li>26 redes regionales de radios comunitarias.</li> </ul> Estrategia "así suena la paz en los territorios": \$661.774.149 <ul style="list-style-type: none"> <li>50 radios comunitarias de 20 departamentos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las 34 emisoras afiliadas a Resander recibió de la estrategia "así suena la paz en Colombia", a través de Aredmag aprox. \$2.500.000.</li> <li>4 emisoras afiliadas a Resander (Charalá St; Cachalú St; La Paz St; La Cometa) participaron y se beneficiaron de la estrategia "así suena la paz en los territorios" y recibieron cada una \$13.240.082.</li> </ul>
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. Valor Contrato: \$29.100.000	72 emisoras comunitarias establecidas en zonas del posconflicto promovieron cuñas radiales de la tercera convocatoria del banco de iniciativas de participación del Ministerio del Interior.	Las emisoras comunitarias afiliadas a Resander no participaron dado que Santander no es prioritario.
Fondo para la Paz de la Presidencia de la República - OACP. Valor contrato: \$30.000.000 antes de IVA.	100 emisoras comunitarias del territorio nacional participaron en el especial radial "en línea con el Presidente" el 23 de noviembre de 2017.	Alianza con Redes a través de sus emisoras afiliadas.
ASOREDES Valor contrato: \$17.096.400	ICBF	Alcance a 46 Emisoras
Multimedios Plus SAS Valor: \$11.268.180	Promoción de los clientes: FOGACOOP, SISBEN, ÁGUILA LIGHT, BAVARIA, POKER,	Alcance a las Emisoras de Onzaga, Lebrija, La Paz, Simacota, Valle de San José, Puente Nacional, Mogotes, Coromoro, Vado Real,
Propuesta de Marca S.A.S Valor: \$785.000	Alcance a 16 Emisoras Comunitarias de Santander.	Promoción de ICETEX y su campaña Crédito Educativo.
Mass Solutions Media SAS Valor: \$5.699.000	Promoción de los clientes: Comisión Nacional del Servicio Civil, Ecopetrol, Banco Agrario, Medimás.	Alcance a 6 afiliadas y 4 no afiliadas.
<b>A NIVEL REGIONAL</b>		
Comité Departamental de Cafeteros. Valor contrato: \$33.999.999	Emisión del Programa Finca Cafetera Santander los días viernes a través de 17 Emisoras Comunitarias afiliadas a Resander.	Esta estrategia la ha venido trabajando Resander en Alianza con el Comité de Cafeteros desde el año 2014, a lo largo de su emisión se han vinculado gran número de emisoras.
Fundación GAIA Valor: \$2.308.374	Dar a conocer el proyecto de la FUNDACIÓN GAIA sobre promotores	Este proceso permitió la participación de 24 Emisoras, dos de

	ambientales, a través de la difusión de mensajes institucionales en la zona de influencia de las áreas de amortiguación de los ecosistemas estratégicos en la jurisdicción de la Corporación Autónoma de Santander, CAS.	ellas no afiliadas a Resander.
El COMUN Valor: \$1.000.000	Invitación a talleres y reuniones en los municipios de las Provincias Comunera y de Guanentá para la Programación del PDRIET.	Este proceso permitió la participación de 6 Emisoras afiliadas a Resander.
Unisangil Valor: \$1.869.748	Difusión y capacitación Ciudadanía desde el Aula	Según trabajo realizado en la estrategia de Ciudadanía desde el Aula.
UIS- Seccional Socorro Valor: \$7.000.000	Promoción de los Programas académicos, cupo de 200 cuñas por 10 emisoras.	Esta estrategia la ha venido trabajando Resander en Alianza con la UNIVERSIDAD Industrial de Santander (Sede Socorro) desde el año 2014, a lo largo de su emisión se han vinculado gran número de emisoras.
Hotel Fortaleza Alemana Valor: \$71.000	Promoción servicios del Hotel	Este proceso permitió la participación de 8 Emisoras afiliadas a Resander.
Fundación Montechico Valor: \$76.000	Promoción trabajo según Beca Concertación con el Ministerio de Cultura	Este proceso permitió la participación de 2 Emisoras afiliadas a Resander.

Durante el periodo del año 2017, Resander previa concertación, sirvió de intermediario y suscribió contratos de servicios con la Alcaldía de Encino; Alcaldía de Gámbita y el Hospital San Pedro Claver de Mogotes para que las emisoras de estos municipios pudieran realizar las actividades radiofónicas al servicio de mencionadas instituciones.

## IV. APLICACION DE LOS RECURSOS DE LOS FONDOS SOCIALES.

### 4.1 APLICACIÓN FONDO DE EDUCACIÓN FORMAL:

Al cierre del ejercicio contable de 2017 el Fondo de Educación Formal registra un valor \$3.107.544 los cuales no fueron aplicados durante la vigencia. Estos recursos no fueron aplicados dado que el Comité de Educación no sesionó.

### 4.2 APLICACIÓN FONDO DE EDUCACIÓN NO FORMAL:

Durante la vigencia de 2017 se aplicaron los recursos del Fondo de Educación no Formal \$1.883.000, así:

- \$1.393.000 destinados para complementar la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad Social en el Trabajo SG-SST.
- \$250.000 para compra a la Supersolidaria de los manuales: SARLAFT, SARO, Gestión Documental y Base de datos.
- \$240.000 Pago dos inscripciones III Encuentro Nacional de Comunicadores Solidarios.
- \$672.129 para ser aplicados vigencia 2018 Diplomado SARLAFT oficial de Cumplimiento, coordinado por CONFECOOP Oriente.

### 4.3 APLICACIÓN FONDO DE SOLIDARIDAD:

Los recursos del Fondo de Solidaridad por una parte fueron aplicados para la compra de un extintor y buzón de sugerencias para las emisoras de Charalá y la Cometa, que habían quedado pendiente de la entrega de kits suministrados en el año 2016, como parte del Sistema de Gestión y Seguridad Social en el Trabajo SG-SST.

Por otra parte el saldo del Fondo de Solidaridad equivalentes en la suman de **\$3.833.900.00** fueron asignados de manera equitativa entre las emisoras: Proyección 2000 de Guavatá, La Voz de la Fe de Contratación y la Voz de los Moros de Coromoro. Lo anterior fue considerado por el Comité de Solidaridad en sesión realizada el 15 de diciembre de 2017.

Tabla No. 3 Aplicación recursos Fondo de Solidaridad.

No.	EMISORA	MUNICIPIO	NIT	VALOR ASIGNADO DEL FONDO DE SOLIDARIDAD
1	Emisora La Voz de Los Moros Stereo	Coromoro	804.004.073-2	\$1.293.900.00
2	Emisora La Voz de La Fe Stereo	Contratación	800.122.434-9	\$1.270.000.00
3	Emisora Proyección 2000 Stereo	Guavatá	800.122.434-9	\$1.270.000.00
<b>Total Fondo de Solidaridad</b>				<b>\$3.833.900.00</b>

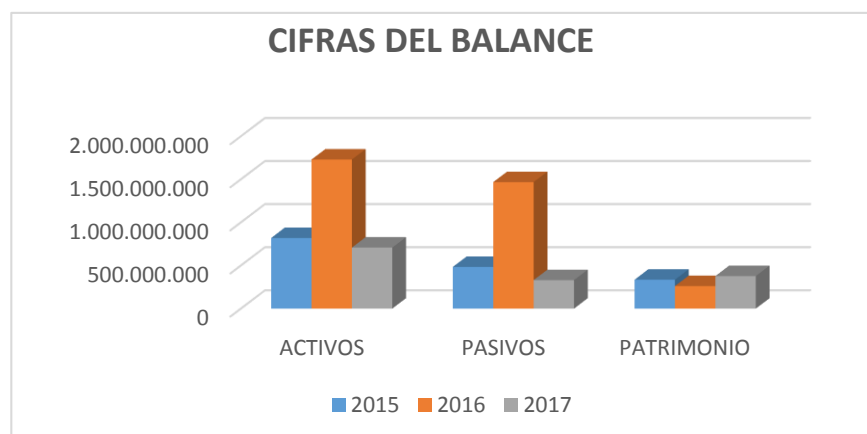


## V. CIFRAS ECONÓMICAS ÚLTIMOS TRES AÑOS.

El presente informe muestra los resultados obtenidos durante los últimos tres años (2014, 2015 y 2016) de las principales cifras del Balance y del Estado de Resultados.

**Tabla No. 4 CIFRAS DEL BALANCE**

AÑO	ACTIVO	PASIVO	PATRIMONIO
<b>2015</b>	819.326.246	483.871.444	335.454.803
<b>2016</b>	1.729.775.545	1.467.741.815	262.033.730
<b>2017</b>	708.049.459	330.346.210	377.703.249



Se observa que el año 2016 registra un aumento significativo en los activos y pasivos en comparación con las otras dos vigencias. Esto obedece a que durante el año 2016 se recibió el primer desembolso del Proyecto Radios Comunitarias para la Paz y la Convivencia apoyado por la Unión Europea. Sin embargo, a pesar de que el año 2016 fue un periodo de alta liquidez financiera, el Patrimonio registra el valor más bajo durante los tres periodos en referencia. Además porque durante ese periodo se cargaron los gastos de personal administrativo directamente al gasto.

**Tabla No. 5 CIFRAS DEL ESTADO DE RESULTADO**

<b>AÑO</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>COSTOS/GASTOS</b>	<b>EXCEDENTES</b>
<b>2015</b>	1.114.210.324	872.592.291	241.618.033
<b>2016</b>	417.372.033	401.834.311	15.537.722
<b>2017</b>	464.579.802	345.473.410	119.106.392



Se puede apreciar que de los tres años en referencia la mejor vigencia en excedentes fue el año 2015. Esto se fundamenta porque en ese año se coordinaron de manera directa los contratos con el Alto Comisionado para la Paz OACP, el convenio con la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas UARIV, Ministerio de Cultura, Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias UAEOS. Por su parte el año 2017 se cargó de manera directa por 11 meses gran parte de los costos laborales del personal administrativo de Resander.

## **VI. ADAPTACIÓN A NORMAS LEGALES OBLIGATORIAS**

RESANDER como empresa social y su naturaleza cooperativa ha formalizado y se ha acogido a las normas legales vigentes:

DIAN:

- Liquidación y presentación de las declaraciones de retención en la fuente – Periodicidad mensual.
- Presentación de la información exógena – Periodicidad mensual.
- Declaraciones del IVA – periodicidad cuatrimestral.

- Declaración de renta – Periodicidad anual.
- Información exógena general – Periodicidad anual

Supersolidaria:

- Informes contables – Periodicidad semestral.
- Informes trimestrales – Periodicidad trimestral (SARLAFT).
- Informes trimestrales UIAF

Cámara de Comercio:

- Renovación del registro mercantil – Periodicidad anual.
- Renovación del RUP – Registro Único de Proponentes.

Administración Municipal:

- Renovación anual de la declaración de industria y comercio.

- Sobre implementación de NIIF: La administración presentó informe acogiendo el proceso para las empresas PYME Grupo dos.
- En cumplimiento de la Ley 603/2000, el computador donde se encuentra el Sistema de Información Contable cuenta con las licencias office.
- Se dio estricta aplicación a las disposiciones legales en materia laboral, pagos al Sistema de Seguridad Social y Aportes parafiscales.
- Sobre operaciones de Factoring: En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 87 parágrafo 2 de la Ley 1676 de 2013, hacemos constar que RESANDER no realiza operaciones de factoring y por consiguiente no ejerce ninguna restricción a la circulación de los documentos relacionados con esta actividad.
- Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad Social en el Trabajo SG-SST.
- Política de protección de datos

## VII. SITUACIÓN PREVISIBLE PARA EL AÑO 2018

El año 2018 se percibe un periodo con nuevos desafíos y retos para la organización, toda vez que la experiencia y aprendizajes del contrato con la Unión Europea le permitió medir su capacidad de gestión y de implementar proyectos con impacto regional y nacional. Los órganos de dirección y control como niveles políticos y estratégicos de la organización tienen el reto de redireccionar la plataforma estratégica de Resander.

Fortalecimiento institucional de Resander:


- XVIII Asamblea General de RESANDER.
- Articulación e integración de los organismos de dirección y control con la administración de la organización.
- Actualización de las políticas y libros contables bajo estándares internacionales (NIIF),
- Contribuir con el fortalecimiento de las capacidades digitales de los asociados, mediante la implementación de la plataforma tecnológica.

- Continuidad con la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad Social en el Trabajo SG-SST
- Continuidad con la implementación del proceso SARLAFT
- Evaluación procesos Ley 1581/2012 y D.R 1377/2013 - Protección de Datos
- Convenio de cooperación Instituto Coomuldesa.
  
- Gestión de proyectos:
  - Segunda fase Proyecto Radios Comunitarias para la Paz y la Convivencia – Fondo Fiduciario de la Unión Europea.
  - Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas-UARIV
  - Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias - UAEOS
  - MOE – Misión de Observación Electoral
  - PODION.
  - Zoo-lidarios
  
- Gestión de pauta publicitaria:
  - Agencias de publicidad
  - ART- Agencia de Restitución de Tierras – Brújula Comunicaciones.
  - COLCIENCIAS
  - ACNUR
  - Unisangil
  - Universidad Libre
  - UIS – Socorro.

## VIII. RECONOCIMIENTOS Y AGRADECIMIENTOS

El Consejo de Administración y la Gerencia de RESANDER expresan un cálido agradecimiento a todas las emisoras comunitarias y tv comunitarias afiliadas, a las entidades asociadas que apoyan y avalan institucionalmente la organización (La Pastoral Social y a la Delegación de Comunicaciones de la Diócesis de Socorro y San Gil, El COMUN, el Instituto Coomuldesa) y demás niveles de coordinación y operación vinculados a los procesos administrativos y desarrollo de proyectos y/o contratos, personal de la oficina de San Gil y de Bogotá.

Hace extensivo el agradecimiento a las entidades Gubernamentales del orden local, regional y nacional (Ministerio de Cultura; Unidad Administrativa de Organizaciones Solidarias; alcaldías de San Gil y Encino; Hospital de Mogotes); así como las empresas privadas y agencias de publicidad; entidades universitarias (Unisangil; UTS; UIS-Socorro) y organizaciones sociales y solidarias (Fundación Coomuldesa, Coescoop); por la confianza brindada y la oportunidad de poder trabajar mediante la suscripción de contratos, convenios y alianzas de cooperación.



A la Delegación de la Unión Europea por financiar y apoyar el proceso de paz en Colombia, mediante el proyecto Radios Comunitarias para la Paz y la Convivencia, donde convergen como aliados estratégicos el Ministerio de Cultura, el Ministerio TIC, la Oficina del Alto Comisionado para la Paz OACP, la Conversación más grande del Mundo del Programa de Pedagogía para la Paz de la Presidencia de la República, donde se la ha reconocido a Resander para coordinar su implementación, el cual benefició al 400 emisoras comunitarias y 27 redes regionales del territorio nacional.

## IX. APROBACIÓN INFORME DE GESTIÓN

Este informe de gestión fue presentado y aprobado en sesión de Consejo de Administración realizada el 8 de marzo del año 2018, según consta en el Acta No.118.

Cordialmente,

**FANNY LÓPEZ PRADA**  
Presidenta Consejo de Administración

**FERNANDO TIBADUIZA ARAQUE**  
Gerente y Representante Legal

Original firmado.

